

Hazai remény, globális bizonytalanság – Indul új rovatunk, a Vállalkozói Mozaik – 2026. április

Szepesi Balázs – Pogácsás Péter, 2026. május

A gazdasági elemzések lényegét foglalja össze vállalkozók számára új rovatunk, a Vállalkozói Mozaik. Egybegyűjtjük és összefoglaljuk, a vezető elemző intézetek és tudományos műhelyeinek havi eredményeit azoknak, akik szeretnék egyszerre mélyen és egyben áttekinteni a gazdasági mozgásteret.

14 elemzést emelünk ki 2026 áprilisának információs folyamataiból, ezek a legfontosabb munkák, amelyek feltárják a magyar gazdaság aktuális folyamatait. A gazdasági adatok javulnak, érződik az optimizmus, azonban a globális folyamatok törékenysége miatt csalóka lehet a napfény. A lényeg azonban a részletekben rejlik – válogatott svédasztalt kínálunk azoknak, akiknek fontos, hogy megbízható forrásból tájékozódhassanak.

A Vállalkozói Mozaikkal az a célunk, hogy egy adott időszak tudományos eredményeit és alapos elemzéseit gyűjtsük és foglaljuk össze, amelyek a vállalkozókról, a vállalkozóknak szólhatnak és érdemi, izgalmas megállapításokkal segítik a mindennapi gazdasági döntések megalapozását. A Mozaikban minden darab egyedi és alaposan kicsiszolt, egymás mellé helyezve őket pedig kirajzolódik egy átfogó kép.



A vállalkozói mozaik : Valóság, Tudás, Cselekvés, Kiteljesülés – ChatGPT és Copilot segítségével generálva

A világ vezető think tankjeinek fontosabb tanulmányait áttekintő [Világvevő](#) és a hazai gazdasági, társadalmi tudományos és elemző munkákat összegző [Hazai Horizont](#) mellett, ezúttal a vállalkozások számára érdekes új tudást feltáró összesítést tárunk olvasóink elé Vállalkozói Mozaik címen. A projekt keretében időről időre kigyűjtjük azokat a közleményeket, cikkeket, elemzéseket, jelentéseket, közéleti megszólalásokat, amelyek a magyar vállalkozó számára fontosak, érdekesek lehetnek. Ugyanúgy radarunkon vannak az akadémiai folyóiratok, mint fontosabb adatszolgáltató intézetek, jelentősebb tanácsadó cégek, konjunktúrakutató intézetek, mint a fontosabb webes magazinok.

A projekt fejlesztéséhez várjuk a javaslatokat kritikákat a szerkesztoseg@osszkep.hu címre!

Munkánk módszere idővel óhatatlanul csiszolódni fog, ugyanakkor néhány fő elemet hosszabb távon is meg kívánunk tartani. Kiemelten mutatunk be néhány különösen érdekes vagy fontos elemzést és táblázatban foglaljuk össze az adott időszakra vonatkozó többi tanulmányból, kutatás fő eredményeit. Megadjuk mindegyik anyag elérhetőségét, ezzel bátorítjuk az olvasót, mélyüljön el jobban a számára izgalmas vagy hasznos témákban, hiszen a napi hírek alatti mélyebb rétegekben sok a fontos mozgás, információ.

Lássuk első, pilotnak tekinthető összefoglalónkat, milyen új tudást kínáltak a vállalkozóknak az elemzők és a tudósok 2026. áprilisában!

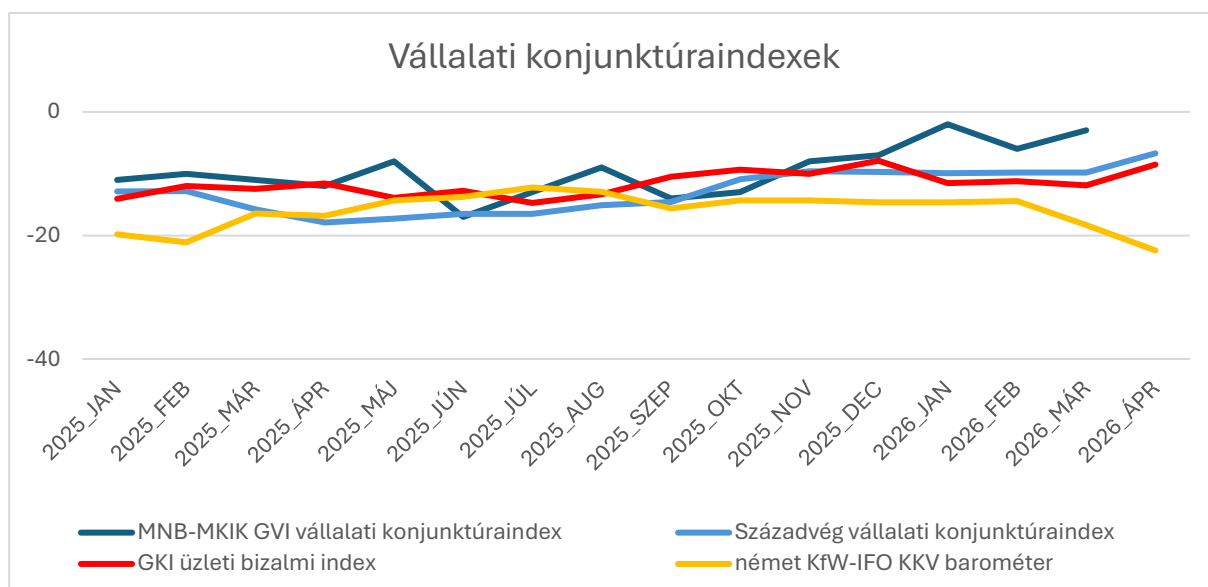
Mosolygós április - A gazdaság teljesítménye nőtt, az előrejelzések derülátók

A legfontosabb mutató, a bruttó hazai termék (GDP) 2026. első negyedében viszonylag erős fellendülést jelez, utoljára két és fél éve nőtt ennyit a gazdaság. Ezzel összecsengenek az ipar márciusi számai, amelyek a többéves stagnálás után végre szintén a növekedés irányába fordultak. A növekedésből a feldolgozóipar legnagyobb súlyú alágai, az autó- és akkumulátorgyártás is kivette a részét. Az iparhoz hasonlóan a kiskereskedelemben is a korábbiaknál lendületesebb fejlődés figyelhető meg, az építőiparban kissé mérsékeltebb a bővülés.

A széleskörűen kibontakozó növekedés mellett a termelői és a fogyasztói árak is alacsonyok maradtak március-áprilisban, a lakosság inflációs várakozásai érdemben csökkentek.

A fogyasztásban (és vélhetően a beruházásoknál is) megjelenő bővülés a külkereskedelmi áruforgalom egyenlegének némi romlásával járt, de a szaldó továbbra is pozitív maradt.

A márciusi-áprilisi magyarországi vállalati konjunktúramutatók az üzleti hangulat enyhe javulásáról számolnak be. A hazai derűs képet ugyanakkor árnyalja, hogy a német kvv-k áprilisi üzleti hangulata és várakozásai minden szektorban romlottak.



A 2026. áprilisban megjelent főbb gazdasági adatok a KSH-tól

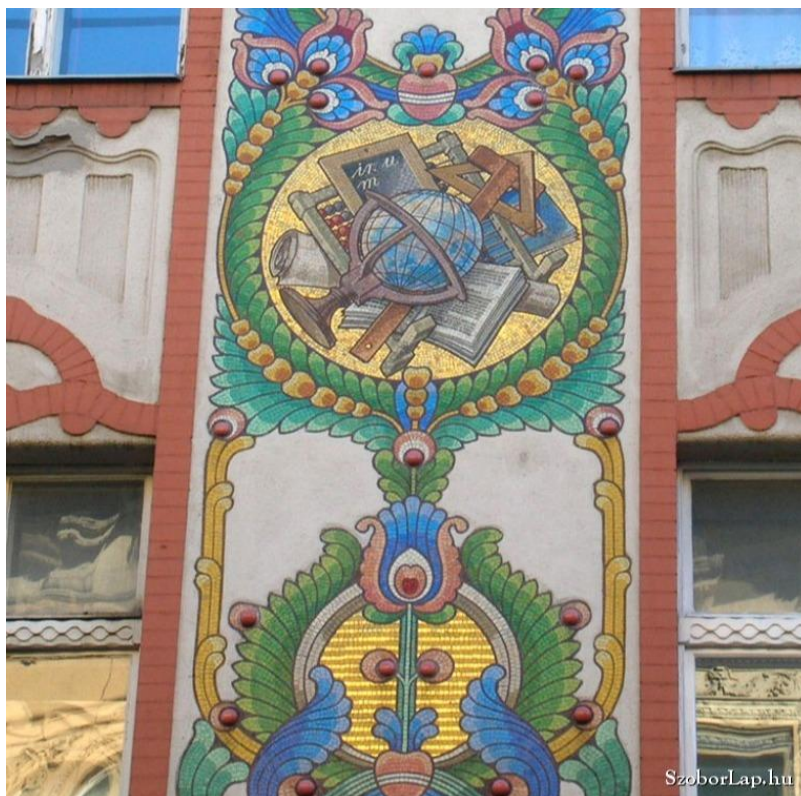
Adat	Időszak	Adat	Forrás
Bruttó hazai termék (GDP)	26Q1/25Q1	+1,7%	Részletes adatok ITT
Bruttó hazai termék (GDP)	26Q1/25Q4	+0,8%	Részletes adatok ITT
Ipari termelés	26márc/25márc	+3,7%	Részletes adatok ITT
Ipari termelés	26márc/26febr	+3,1%	Részletes adatok ITT
Kiskereskedelmi forgalom	26márc/25márc	+8,2%	Részletes adatok ITT
Kiskereskedelmi forgalom	26márc/26febr	+1,9%	Részletes adatok ITT
Építőipari termelés	26márc/25márc	+2,0%	Részletes adatok ITT
Építőipari termelés	26márc/26febr	+0,5%	Részletes adatok ITT
Fogyasztói árak - infláció)	26ápr/25ápr	+2,1%	Részletes adatok ITT
Fogyasztói árak - infláció	26ápr/26márc	+0,4%	Részletes adatok ITT
Ipari termelői árak	26márc/25márc	+1,2%	Részletes adatok ITT
Ipari termelői árak	26márc/26febr	+3,9%	Részletes adatok ITT
Külkereskedelmi termékforgalom egyenlege	26márc	924M euró	Részletes adatok ITT
Külkereskedelmi termékforgalom egyenlege	26márc/25márc	-773M euró	Részletes adatok ITT
Foglalkoztatottak száma (15-74 évesek)	26márc	4.646 ezer	Részletes adatok ITT
Munkanélküliségi ráta	26márc	4,5%	Részletes adatok ITT

MNB: az infláció mérséklődése ellenére kell a szigor, mert az energiaárak emelkedése komoly veszél

Az MNB Monetáris Tanácsa szerint a geopolitikai feszültségek miatt az egész világon erősödik az inflációs nyomás, egyre rosszabbak a növekedési kilátások. Magyarországon ezt mérsékli, hogy a kockázati felárak az országgyűlési választások után csökkentek, ami mögött az európai uniós forrásokkal és az eurobevezetéssel kapcsolatos várakozások álltak. A forint az elmúlt időszakban erősödött, árfolyamingadozása csökkent. Az MNB arra törekszik, hogy a magyar kockázati felárakban bekövetkezett javulás fennmaradjon.

A jegybank szerint a kedvező hazai trendeket még elsősorban a háztartások fogyasztása támogatja, de várható az is, hogy az elmúlt évek nagy multinacionális beruházásai fellendítik majd az ipari exportot. Középtávon ezért azt valószínűsítik, hogy a folyó fizetési mérleg egyenlege javul. 2026-ban a magas energiaárak begyűrzésével emelkedni fog az infláció, ugyanakkor a forint erősödése mérsékli az áremelkedés ütemét. Az infláció 2026 harmadik negyedétől várhatóan átlépi a 4%-ot, és 2027 második felében tér majd vissza fenntarthatóan a jegybanki toleranciasávba (2-4% közé). Az inflációs cél elérése és fenntartása érdekében az MNB Monetáris Tanácsa továbbra is pozitív reálkamatot kíván biztosítani a befektetőknek.

Forrás: Közlemény a Monetáris Tanács 2026. április 28-i üléséről MNB Monetáris Tanács közleménye, 2026.04.28. - [A közleményt itt találod](#)



Mozaikkép egy Dob utcai iskolán, Budapesten – forrás: kozterkep.hu

Öt éve a bizonytalanság korában - Kifelé vagy befelé megyünk a viharba?

A vállalkozások szempontjából tekintette át a hosszú távú globális folyamatokat A Vállalkozáskutató Hálózat éves konferenciájának kerekasztal-beszélgetése. A világgazdaságban egyaránt fordulóponthoz érkeztünk, az elmúlt években valami lezárult és valami új következik. Azt azonban, hogy pontosan mi vár ránk, a politikusok és az elemzők sem tudják, ez pedig mindenkit bizonytalansággal tölt el. Covid, inflációs válság, energiaár sokk, technológiai sokkok (AI, különféle iparági átállások), geopolitikai feszültségek (USA-Kína, EU-Kína, EU-USA, orosz-ukrán háború, közel-keleti konfliktusok) követték egymást.

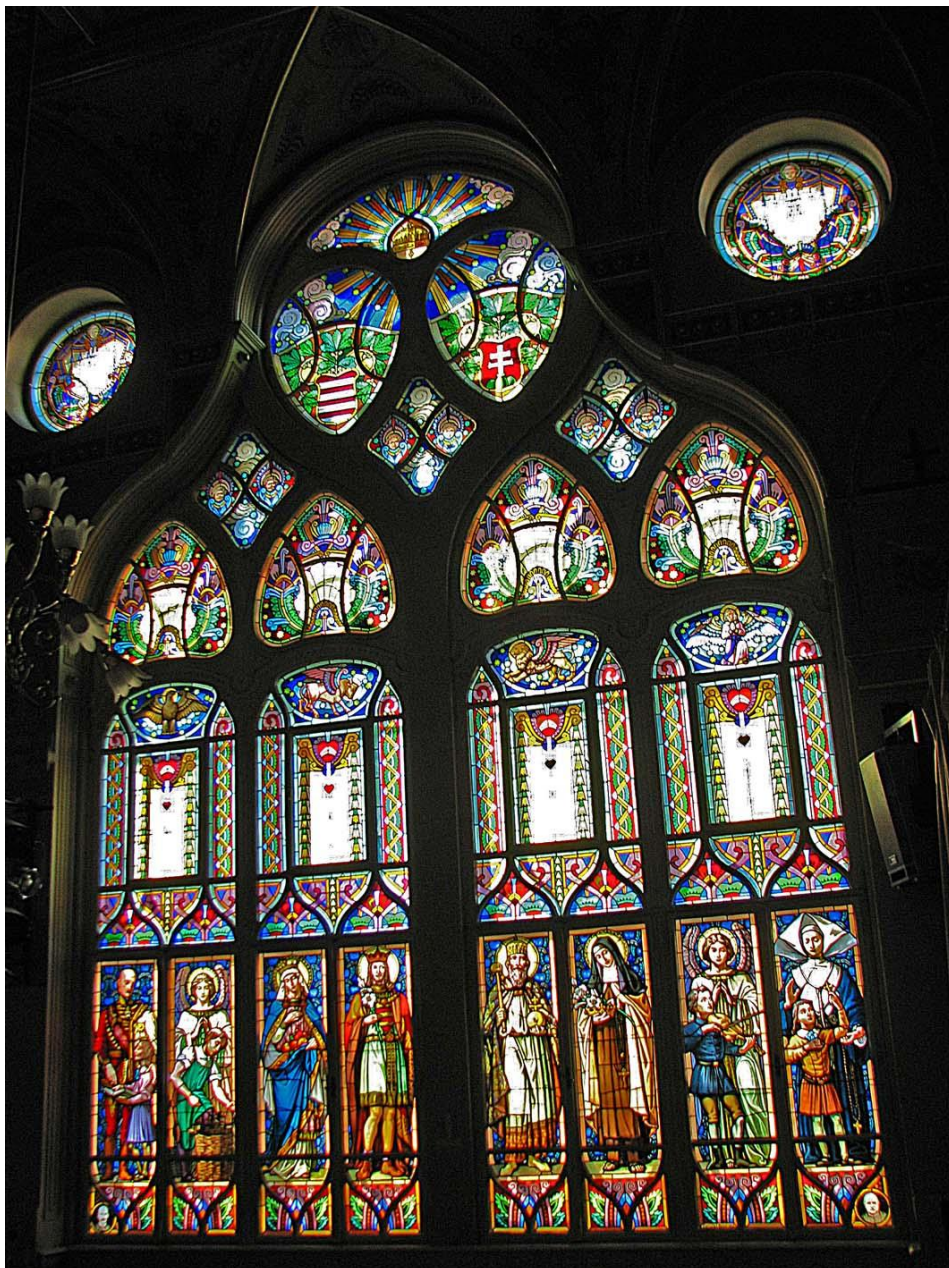
Megnézve az egyes válságtípusokat leíró mutatókat (pl. ellátási láncok töredezése, infláció, digitalizációs átalakulások, demográfiai mutatók, munkaerőhiány, fragmentáció, technológiai problémák) az uniós, OECD, IMF anyagok szerint a fejlett világban mindenütt ugyanazokkal a kihívásokkal néznek szembe, de a megoldások egyelőre sehol sem látszanak.

A beszélgetés résztvevői szerint a következő 11 rövid tanácsba foglalhatóak össze a globális helyzet tanulságai:

- **Fedezettel előre!** Sok a piaci, technológiai, biztonságpolitikai bizonytalanság, de ha a kockázatokat megfelelően lefedezik, van tér a növekedésre.
- **Kapcsolódjunk mindenhova!** A régióban hasznos lehet szlávul tanulni, ugyanakkor fontos cél piacot, együttműködést keresni mindenfelé a világon.
- **Ne várj sokat az EU-tól!** Az Unió intézményei és vezető tagállamai útkeresésben vannak az az európai gazdaság jövőjét illetően. Nem látszik mi és hogyan törhetné meg a biztonságra törekvés és a túlszabályozás kultúráját.
- **Gyárts hadisajtót!** Érdemes gazdaságilag rákapcsolódni a fegyverkezési kiadások növekedésére.
- **Készülj inflációra vagy adóemelésre!** A bizonytalanság a kamatokat, a társadalmi feszültségek az állami kiadásokat növelhetik. Ha az államadósság és annak terhei nőnek, akkor átlátásban vagy az infláció emelkedik vagy az adószint.
- **Digitalizálj!** Egyre inkább a fizikai valóság a másodlagos, a virtuális valóság, ami tényleg számít.
- **Készülj a kiberháborúra!** Az IT Security tekintetében a magyar vállalatoknak is lehet keresni-és tennivalója.
- **Úgy állj bele a napi küzdelmekbe, mintha az életed múlna rajta!** A túléléshez ez a mentalitás válhat szükségessé.

- **Diverzifikálj!**
- **Légy optimista!** Vannak pozitív példák is.
- **A munkaerőpiac és humántőke nagyon fontos!** Az oktatás és szakképzés területén van sok tennivaló. Meg kell tartani a jó kollegákat és folyamatosan képezni kell őket!

Forrás: Szepesi Balázs, Pogácsás Péter: Öt éve a bizonytalanság korában - Kifelé vagy befelé megyünk a viharba? *MCC Vállalkozáskutatói Műhely, Jegyzetek a vállalkozásokról, 2026/1* - [Az írást itt találd](#)



Ólomüveglak a Vakok Intézetében, Budapesten – forrás: olomuveg.blog.hu

Érdeemes figyelni, az EU bértranszparencia irányelvére

Az Európai Unió 2023-ban fogadta el a bértranszparencia-irányelvet, ami az „egyenlő munkáért egyenlő bér” elvét kívánja érvényesíteni, a nemek közötti bérkülönbségeket akarja csökkenteni. Az irányelvet majd nemzeti jogszabályok valósítják meg, ezek fogják előírni azokat a vállalati kötelezettségeket, amelyek a kívánt bérarányok kialakítása felé terelnek majd. Az irányelv három területen avatkozik be a vállalatok tevékenységébe:

- A munkahelyi felvétel során biztosítani kell, hogy a jelentkezők lássák a meghirdetett munkakörhöz kapcsolódó bérsávokat, valamint tilos a munkavállalók fizetési múltjára vonatkozó kérdéseket feltenni.
- A munkavállalók jogot kapnak arra, hogy megismerhessék a cégükön belül a velük azonos vagy egyenlő értékű munkakörök nemek szerinti átlagbéreit, továbbá a bérezési és előléptetési kritériumait, amelyeknek semlegesnek kell lenniük.
- A nagyvállalatoknak évente, a 100–250 munkavállalót foglalkoztató szervezeteknek háromévente jelentést kell tenniük a nemek közötti átlagos és medián bérkülönbségről, a változó bérelemek (például jutalmak) esetében megfigyelhető nemek közötti különbségekről megoszlását. A nagyvállalatok első (2026-os béradatokat alapján készítendő) jelentése 2027-ben esedékes, míg a 100–150 fős cégek 2031-től kötelezettek a jelentéstételre.

A cikk szerzői 2022-es a teljes gazdaságot lefedő adatokon megvizsgálták, hogyan alakul a nemek közötti bérkülönbségek eloszlása a hazai cégek esetében. Számításaik szerint az Irányelv elvárásainak való megfelelés akár 600-650 milliárd forint pótlólagos bérkiadást jelenthet országos szinten (2026-os árakon számolva).

A rendeletnek való megfelelést segíti, ha a cégek a foglalkozási kategóriákat olyan részletességgel határozzák meg, ami alapján az egyes munkakörökbe esők fizetési feltételei közötti különbségek már alacsonynak mutatkoznak. A túlóra- és műszakpótlékok és a teljesítményhez kötött kifizetésekhez olyan „objektív” magyarázó tényezőket kell rendelni, amelyek csökkentik a nemek alapján történő szubjektív döntés lehetőségét.

Boza István, Ilyés Virág: Az EU bértranszparencia-irányelve – kihívások és dilemmák

Közgazdasági Szemle 2026/4. - [A cikket itt találod](#)



Még egy mozaik A budapesti bob utcai iskola faláról – forrás: welovebudapest.hu

Euró, koncentráció, megtakarítás, fogyasztói lojalitás és más finomságok

11 további elemzést emelnénk ki, amelyek fontos tényezőkre, folyamatokra hívják fel a figyelmet 2026 áprilisában. Az euró lehet a magyar gazdaság vezérsillaga, magasak a hazai megtakarítások, sok a kockázatos cég, romlott az élelmiszerek külkereskedelmi egyenlege, minden negyedik csomag külföldről érkezik.

<u>Az Euró lehet az új iránytű. - A bankszektor is erre készül.</u>	A gazdaságelemzők széles köre támogatja, hogy az Euróhoz való csatlakozás legyen a magyar gazdaságpolitika iránytűje. Az OTP vezetése szerint négy év múlva reális az Euró előszobáját jelentő ERM-2 rendszerbe való belépés.
<u>A cégek bő harmadának működése pénzügyi szempontból kockázatos.</u>	2026. első negyedévében 2025-höz képest csökkent a stabil működésű cégek aránya, miközben érdemben nőtt azoknak a vállalkozásoknak a súlya, amelyek pénzügyi helyzete sérülékenyebb.
<u>A magyarok az új skótok.</u>	2025-ben a magyar lakosság GDP-arányos nettó pénzügyi megtakarításai meghaladták a régió (V3-ak és Románia) és az EU átlagát, a GDP-arányos nettó pénzügyi vagyonuk pedig a legmagasabbnak számított a régióban.
<u>Már minden negyedik csomag külföldről érkezik</u>	A nemzetközi piacterek diktálták a tempót a magyar csomaglogisztikai piac szereplőinek 2025-ben.
<u>Romló export-import egyenleg a mezőgazdaságban és az élelmiszeriparban</u>	A mezőgazdasági és élelmiszeripari termékek exportértéke 3 százalékkal csökkent, importértéke 3 százalékkal nőtt, az egyenleg pedig 17,8 százalékkal romlott 2025-ben.
<u>Alacsonyabb búzatermés várható a világpiacon</u>	A Nemzetközi Gabonatanács áprilisi előrejelzése szerint az előző szezontól 3%-kal elmaradó búzatermés várható a világon a 2026/2027-es gazdasági évben.
<u>Az árbevételek tizede öt cégnél.</u>	A magyarországi vállalati szerkezet koncentrációját mutatja, hogy 2024-ben az öt legnagyobb árbevétellel rendelkező vállalat realizálta az összárbevétel közel tizedét (9,7%).
<u>Fellendülésre vár a kereskedelmi ingatlanok piaca.</u>	A hazai kereskedelmiingatlan-piac már túl lehet a ciklikus mélypontján, ugyanakkor a visszafogott gazdasági növekedés gátolja az érdemi fellendülést.
<u>Lassul a cégfogyás</u>	2026. első negyedévében három év után először mérséklődött a cégek számának csökkenése, de a háttérben nem élénkülés, hanem szerkezeti átrendeződés zajlik.
<u>A hazai fogyasztók közepesen hűségeselek</u>	A digitálisan aktív vásárlók átlagosan 6 hűségprogramnak a tagjai, harmaduk használja ki aktívan az ezekben rejlő előnyöket.